**UNIVERSITATEA DIN PETROȘANI**

**Facultatea de Științe**

**Departamentul de Științe Economice**

Examen de promovare pentru ocuparea postului de **profesor, poziția 2**, din Statul de funcții

**TEMATICA**

**Disciplina: Managementul organizației**

1. **Problematica managementului organizațiilor.** Abordări teoretice privind definirea conceptului de management. Funcțiile managementului. Procesul de management. Organizația, mediul și stakeholderii săi.
2. **Diagnosticarea organizației**. Aspecte de ordin teoretic și metodologic în utilizarea abordării bazate pe diagnostic în activitatea de management. Metode și modele utilizate în diagnosticarea internă și externă a organizației.
3. **Planificarea strategică.** Strategia organizației – concept, componente și caracteristici. Tipologia strategiilor organizaționale. Procesul de planificare strategică.
4. **Decizia managerială.** Conceptul de decizie și structurarea deciziilor. Procesul decizional. Metode și tehnici de adoptare a deciziilor.
5. **Funcția de organizare a managementului.** Organizarea procesuală. Organizarea structurală. Modele de structuri organizaționale. Proiectarea și reproiectarea structurilor organizatorice.
6. **Sisteme și metode de management**. Sisteme și metode generale de management. Metode și tehnici specifice de management.
7. **Gestiunea resurselor umane în organizații.** Planificarea resurselor umane. Dezvoltarea resurselor umane. Managementul performanțelor și recompenselor. Dezvoltarea echipelor performante.
8. **Funcția de antrenare a managementului**. Motivarea în organizații – abordări teoretice și strategii. Politici salariale și performanțe economice. Atitutdinile și satisfacția angajaților. Personalitate, stil și leadership în activitatea de management.
9. **Controlul.** Procesul de control managerial. Metodele de control managerial. Comunicarea și gestionarea conflictelor în management.

**BIBLIOGRAFIE**

1. Burciu, A.; Prelipcean, G.; Bostan, I.; Hapenciuc, V.; Chasovschi, C.; Roman, C.; Popescu, M.; Vancea, R.; Dimbu, D.; Năstase, C. (2008), *Introducere în management*, Editura Economică, București.
2. Burduș, E.; Popa, I. (2018), *Fundamentele managementului organizației*. Ediția a III-a, Editura ProUniversitaria, București
3. Burduș, E. (2017), *Tratat de management*, Editura ProUniversitaria, București
4. Burduș, E.; Popa, I. (2018), *Metodologii manageriale*, Editura ProUniversitaria, București
5. Burduș, E.; Popa, I. (2016), *Reproiectarea managementului organizației*, Editura ProUniversitaria, București
6. Dalotă, M. D.; Baragan, L. G.; Dobre, R. I. (2020), *Management general*, Editura ProUniversitaria, București
7. Dura, C.; Isac, C.; Niță, D.; Drigă, I.; Monea, M. (2018), *Managementul afacerilor*, Editura Universitas, Petroșani
8. Dura, C., *Management* (2007), Editura Edyro Press, Petroşani
9. Nica, P.; Neștian, A.; Iftimescu, A. (2014), *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Sedcom Libris, Iași
10. Nica, E. (2011), *Gestiunea resurselor umane*, Editura Economică, București
11. Popa, I. (2004), *Management strategic*, Editura Economică, București
12. Popa, I.; Nicolescu, O. (2020), *Abordări și studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România în contextul pandemiei COVID-19*, Editura ProUniversitară
13. Răscolean, I.; Dura, C.;Isac, C. (2014). *Economia și gestiunea întreprinderii. Fundamente teoretice și studii de caz*, Ed. Sitech, Craiova
14. Verboncu, I.; Popa, I.; Ștefan, S. C. (2020), *Diagnosticarea organizatiei*, Editura ProUniversitaria, București
15. Verboncu, I. (2019), *Managementul organizației în 360 de întrebări și răspunsuri commentate*, Editura Universitară, București.

**Disciplina:  *Etică și responsabilitate socială corporativă***

1. **Etica – de la ramură filizofică la concept aplicat în domeniul economic**. Morală, etică și deontologie. Standardele și normele morale. Definiţii și dimensiuni ale eticii în organizații. Responsabilități și dileme etice ale managerilor.
2. **Teme principale ale eticii în organizații**. Etica relațiilor de muncă. Etica raporturilor acționari-management. Etica în relațiile cu clienții. Etica în marketing.
3. **Adoptarea deciziilor etice**. Cele patru dimensiuni ale adoptării deciziilor etice. Abordarea utilitaristă. Abordarea deontologică. Abordarea justițiară a eticii. Matricea etică și rezolvarea dilemelor manageriale.
4. **Instrumente și infrastructuri etice în organizații**. Consiliile și comitetele de etică. Codurile de etică. Trainingurile etice. Proceduri de raportare și soluționare a abaterilor etice.
5. **Responsabilitatea socială corporativă (RSC)** **– fundamente teoretice**. Definiţie şi premise. Teorii și modele ale responsabilității sociale corporative. RSC în viziunea organizaţiilor internaţionale. Beneficii și costuri ale asumării responsabilităţii sociale.
6. **Responsabilitatea socială corporativă în România.** Actori cheie; domenii de intervenție RSC; repere ale analizei SWOT. Tipurile de programe/iniţiative de RSC. Responsabilitatea socială în cadrul corporațiilor multinaționale.
7. **Raportarea de sustenabilitate**. Evoluția concepțiilor referioare la raportarea de sustenabilitate: de la raportarea financiară la raportarea non financiară în abordarea ”Tripple – Bottom Line”, respectiv raportarea integrată a performanțelor conform paradigmei ESG. Noile cerințe legislative impuse la nivel european în domeniul raportării sustenabilității prin intermediul Directivei CSRD.

**BIBLIOGRAFIE**

1. Bordea, C. (2018), *Etica în organizații. O abordare centrată pe managemenentul execuției*, Editura Casa Cărții de Știință, București
2. Constantinescu, M.; Mureșan, V. (2013), *Instituționalizarea eticii: mecanisme și instrumente*, Editura Universității din București
3. Dura, C.;Isac, C.; Ghicajanu, M. (2018), *Responsabilitatea socială corporativă: fundamente teoretice și studii de caz*, Editura Universitas, Petroșani
4. Gangone, A., D. (2014), *Responsabilitate socială corporatistă*, Editura Universitară, București
5. Mureșan, V. (2009), *Managementul eticii în organizații*, Editura Universității din București, București
6. Nica, P.; Neștian, A.; Iftimescu, A. (2014), *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Sedcom Libris, Iași
7. Nicolescu, O.; Nicolescu, C. (2022), *Stakeholder and Social Responsibility: Concepts, Approaches and Tools in the COVID Context*, Routledge, London & New York
8. Obrad, C. (2015), *Responsabilitatea socială a companiilor din România de la comportamente organizaţionale la aşteptări sociale*, Editura ProUniversitaria
9. Păun, A; Dura, C. (2021),*Raportarea securității și sănătații ocupaționale în contextul responsabilității sociale corporative*, Ed. Universitas, Petroșani
10. Poțincu, L.; Poțincu, C. R. (2013), *Etică și responsabilitate socială corporatistă*, Editura CH Beck, București

Stancu, A. (2018), *Marketing şi responsabilitate socială*, Editura ASE, Bucureşti

Voiculescu, N.; Neagu, M., I. (2016), *Responsabilitatea socială a întreprinderilor. De la concept la normativizare*, Editura Universitară, București

Ţigu, G. (2003), *Etica afacerilor în turism*, Editura Uranus, București

**TEMATICA**

**Examen de promovare pentru postul de profesor *poziția 4*  din statul de funcții al**

**Departamentului de Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi**

Disciplinele: **Transport și instalații miniere, Proiectare asistată de calculator, Vibrații mecanice**

**I. Transport și instalații miniere**

1. Transportoare cu raclete.
2. Transportoare cu bandă.
3. Transport pe cale ferată.
4. Transport auto.
5. Transport pe verticală.
6. Instalații de pompare și de transport hidraulic.
7. Elevatoare.
8. Transportoare elicoidale.
9. Funiculare.
10. Transportoare vibrante și oscilante.

**Bibliografie:**

1. Marian I., Mihailescu S., Praporgescu G., Ungureanu N. S. *Utilaje de încărcare și transport minier. Culegere de probleme*. Editura Universitas, 2001.
2. Marian I. *Utilaje de încărcare și transport minier*. Editura Tehnică și Pedagogică, 1984.
3. Mihăilescu, S. *Utilaje de transport pe calea ferata pentru subteran*, Editura Universitas, 2006.
4. Popescu F.D. *Instalaţii de transport pe verticală*, Editura Focus, Petroşani, 2010.
5. Popescu F.D., Radu, S.M. *Vertical hoist systems, New trends optimizations*, LAP LAMBERT Academic Publishing, Saarbrucken Germany, 2013.
6. Radu S.M., Popescu F.D., Andraș A. Kertesz, I. *Transport și instalații miniere*. Editura Universitas, 2018. ISBN 978-973-741-587-5.
7. Radu. S.M., Popescu, F.D., Andraș A., Kertesz, I. *Transport si instalatii miniere – varianta electronică, aplicații interactive,* Editura Universitas, 2018. ISBN 978-973-741-588-2.
8. Radu. S.M., Popescu F.D, Andraș A., Kertesz I. *Mining Transportation and Equipment.* LAP LAMBERT Academic Publishing, 2019. ISBN 978-3-330-34503-4.

**II. Proiectare asistată de calculator**

1. Interfața cu utilizator a SolidWorks.
2. Construcţia, editarea şi analiza schiţelor. (Modulul Sketch. Entities. Tools. Dimensioning).
3. Crearea modelelor 3D. Modulul Part. (Planuri de referință. Extrude. Revolve. Swept. Loft. Reference. Fillet. Chamfer).
4. Crearea asamblărilor. Modulul Assembly (Abordarea în context–Top down. Abordarea clasică–Bottom up. Legături–Mates standard. Legături avansate. Legături mecanice. Legături inteligente–smart).
5. Manipularea componentelor. Editarea a suprafețelor. Vedere explodată. Generarea desenelor de execuție. Vederi și poiecții.

**Bibliografie:**

1. Andras A., *Ingineria proiectării echipamentelor pentru industria extractivă*, Editura Universitas, 2014. ISBN 978-973-741-300-0.
2. Cozma B.Z., Dumitrescu I., Popescu F.D., *Concepţia şi proiectarea asistată de calculator a utilajului minier*, Editura Universitas, Petroşani, 2019.
3. Kurowski, P.M., *Engineering Analysis with SOLIDWORKS Simulation 2022*. SDC Publications, KS, 2022.
4. Matt L., *SolidWorks 2013 BIBLE*. John Wiley & Sons, Inc., IN, 2009.
5. Popescu F.D., Radu S.M., Andras A., Brinas I. *Infografică, modelare și simulare asistată de calculator*, Editura Universitas, 2020. ISBN 978-973-741-714-5.
6. Popescu F.D., Radu S.M., Andras A., Brinas I. *Infografică, modelare și simulare asistată de calculator (varianta electronică interactivă),* Editura Universitas, 2020. ISBN 978-973-741-715-2.
7. Sham T., *SOLIDWORKS Simulation 2016: A Tutorial Approch*, CADCIM Techologies, IN, 2016.

**III. Vibrații mecanice**

1. Gradele de libertate ale unui sistem mecanic.
2. Vibrații libere, noțiuni generale.
3. Vibrații amortizate, noțiuni generale.
4. Fenomenul de rezonanță a structurilor vibrante.
5. Analiza modală, noțiuni generale.
6. Analiza modală a brațului unui excavator cu rotor.
7. Analiza dinamică a răspunsului în timp pentru brațul roții pot-cupe a excavatorului cu rotor.
8. Analiza dinamică a răspunsului în frecvență pentru brațul roții port-cupe a excavatorului cu rotor.

**Bibliografie:**

1. Andraș A. *Cercetări și rezultate în modelarea și simularea echipamentelor din industria minieră*. Teză de abilitare, Petroșani, 2022.
2. Braun S., Rao S. S., Ewins D. J. (eds.), Encyclopedia of Vibration, Academic Press, London, 2002.
3. Brînas I., Radu S.M., Popescu F.D., Andras A. *Modelarea și simularea procesului de dislocare utilizând excavatoare cu rotor*. Editura Universitas, 2020. ISBN 978-973-741-686-5.
4. Ewins D. J., *Modal Testing: Theory, Practice and Application*, 2nd ed., Research Studies Press, Taunton, 2000.
5. Kurowski P.M., *Vibration Analysis with SOLIDWORKS® Simulation 2016*;
6. Radeș M., Vibrații mecanice. Editura Printech, 2008.
7. Rao S. S., Mechanical Vibrations, 3rd ed., Addison-Wesley, 1995.

**TEMATICA**

**Examen de promovare pentru postul de conferențiar poziția 7 din statul de funcții al**

**Departamentului de Management și inginerie industrială**

**Disciplinele:**

**MANAGEMENT**

**BAZELE MANAGEMENTULUI I**

**TEMATICA**

1. Noțiuni fundamentale ale managementului. Natura managementului.
2. Evoluția cunoștințelor de management.
3. Managerii în sistemul de management.
4. Abilități și roluri manageriale necesare.
5. Organizația și mediul. Mediul extern. Definire, tipuri, componente. Analiza PEST. Analiza SWOT.
6. Funcția de planificare. Stabilirea obiectivelor. Descrierea activităților. Dimensionarea, asigurarea și alocarea resurselor. Implementarea planurilor.
7. Decizia și procesul decizional.
8. Managementul resurselor umane : analiza și proiectarea posturilor, planificarea resurselor umane, recurutare și selecție, evaluarea posturilor, motivarea angajaților.
9. Leadership-ul în organizaţii.
10. Controlul managerial.

**Bibliografie:**

1. Burduș, E, *Tratat de management*, ediția a treia, Editura Prouniversitaria, 2017
2. Burduș, E., Popa, I., *Fundamentele managementului organizației*, Ediția a treia, Editura Economică, București, 2018
3. Burduș, E., Căprărescu, G., Androniceanu, A. – *Managementul schimbării organizaționale*, ediția a treia, Editura Economică, București, 2008
4. Cole, G., *Management. Teorie și practică*, tradusă din lb.engleză de Sonia-Carmen Munteanu Editura Știința, 2006 (Management. Theory and Practice, fifth edition, Thomson Learning, 2001)
5. Dalotă, M.D., Bărăgan, L.G., *Management general*, Ediția a V-a revizuită, Editura Pro Universitaria, București, 2019
6. Dumitrașcu, V. *Bazele managementului. Paradigma sistemica. Abordare cognitiva. Perspectiva comportamentala*, Editura Universitară, București, 2018
7. Deac, V.(coordonator), *Management*, Editura ASE, Bucuresti, 2014
8. Donelly, H.J. Jr., Gibson, J.L. Ivancevivich, , *Fundamentals of Management,* Eight Edition, IRVIN Homewood, IL., 1992
9. Hodor, P., Csiminga D, Ghicajanu M., *Management general*, Universitatea din Petroşani, Petroşani, 2011
10. Nica, P. Și colab., *Managementul organizației*. Concepte și practici, Editura Universitatii „Alexandru Ioan Cuza” Iasi, 2019
11. Nedelea, St. (coordonator), *Managementul organizatiei*, Editura ASE Bucureşti, 2008
12. Nicolescu, O., Verboncu , I., *Fundamentele managementului organizaţiei* ediţie nouă, Editura Universitară, Bucureşti, 2008
13. Robbins, S., Coulter, M. *Management,* ediția a 11-a, Prentice Hall, 2012
14. Simionescu, A. (coordonator), *Management general*, Editura Dacia, Cluj –Napoca, 2002
15. Smith, Mike. *„Fundamentals of Management*”. London: McGraw Hill Higher Education, 2011
16. Udrescu, M. Neagu, C., Managementul general al organizației, Editura Tritonic, 2022

**MANAGEMENT INDUSTRIAL**

**TEMATICA**

1. Funcţiile procesului managerial.
2. Conceptul de sistem și mediu
3. Strategii și obiective corporative și de afaceri.
4. Nivelurile de luare a deciziilor manageriale,
5. Proiectarea organizațională.*Proiecte organizaţionale alternative. Sistemul de proiect al organizaţiei (mecanicist).Sistemul de organizare comportist (organic).*
6. Proiectarea organizațională**.** *Proiectul situaţional al organizaţiei. Proiectul matricial al organizaţiei*
7. Precontrolul input-urilor (materiale, capital).
8. Resursele umane și performanța în organizații
9. Controlul concomitent al operaţiilor. *Modele de tip reţea (modelul PERT și CPM), Modelele de programare liniară.*
10. Postcontrolul rezultatelor (output-urilor). *Analiza costurilor standard şi controlul statistic al calităţii.*

**Bibliografie:**

1. Aaker, D., Moorman, C., *Strategic Market Management,* 11th Edition, Hoboken, United States, 2021
2. Burduș, E., Popa, I., *Metodologii manageriale*, Ediția a doua, Editura Economică, București, 2018
3. Cole, G., *Management. Teorie și practică*, tradusă din lb.engleză de Sonia-Carmen Munteanu Editura Știința, 2006 (Management. Theory and Practice, fifth edition, Thomson Learning, 2001)
4. Coteț, C.E, Popa, C.L., *Management industrial*, Editura Politehnica press, București, 2014
5. Dalotă, M.D., Bărăgan, L.G., *Management general,* ediția a V-a, revizuită, 2020
6. David, F., *Strategic Management: Concepts and cases*, 13 th edition, Prentice Hall, 2011
7. Deac, V.(coordonator), *Management*, Editura ASE, Bucuresti, 2014
8. Donelly, H.J. Jr., Gibson, J.L. Ivancevivich, *Fundamentals of Management,* Eight Edition, IRVIN Homewood, IL., 1992
9. Hicks, P., *Industrial Engineering and Management: A New Perspective*, McGraw-Hill College, 1998
10. Nica, P. Și colab., *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universitatii „Alexandru Ioan Cuza” Iasi, 2019
11. Nedelea, St. (coordonator), *Managementul organizatiei*, Editura ASE Bucureşti, 2008
12. Nicolescu, O., Verboncu , I., *Fundamentele managementului organizaţiei* ediţie nouă, Editura Universitară, Bucureşti, 2008
13. Robbins, S., Coulter, M. *Management,* ediția a 11-a, Prentice Hall, 2012
14. Smith, Mike. *„Fundamentals of Management*”. London: McGraw Hill Higher Education, 2011