

## POLITICA FINANCIARĂ

În scopul îndeplinirii misiunii sale, conducerea Universității din Petroșani implementează o strategie coerentă și o politică financiară prin care să se asigure o administrare echilibrată a resurselor financiare, umane și materiale respectând principiile unui management financiar performant.

Finanțarea în cadrul instituțiilor de învățământ superior se realizează în contextul autonomiei universitare prin care se urmăreste creșterea eficienței folosirii resurselor în realizarea politicii naționale în domeniul învățământului superior și pentru susținerea cercetării științifice universitare. Astfel, autonomia financiară se bazează pe autonomia bugetară, respectiv pe libertatea de a proiecta și a executa un buget propriu, care să asigure îndeplinirea obiectivelor strategice ale Universității din Petroșani.

Obiectivele și măsurile privind modul de gestionare al veniturilor și cheltuielilor în cadrul Universității din Petroșani sunt prevăzute în planul strategic al universității pentru perioada 2012-2016 și în planurile operaționale aprobate anual de către Senatul universității.

*Politica financiară are ca instrument de implementare Bugetul de venituri și cheltuieli întocmit anual, care, la partea de venituri, cuprinde: venituri proprii din care, sume primite de la M.E.N. drept finanțare de bază în baza contractului instituțional, venituri proprii din taxe, și alte venituri proprii potrivit legii; venituri din activități de cercetare științifică, proiectare, consultanță, expertiză; alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, respectiv reparații capitale, subvenții pentru cămine și cantine, dotări și alte investiții, prevăzute în contractul complementar, burse și alte forme de protecție socială a studenților; venituri proprii ale căminelor și cantinelor; sume provenite din finanțare nerambursabilă.*

Deoarece finanțarea de la bugetul de stat este insuficientă, un obiectiv permanent al politicii financiare al Universității din Petroșani îl reprezintă identificarea și valorificarea de resurse extrabugetare, prin:

- *elaborarea de proiecte viabile pentru realizarea activității de cercetare a cadrelor universitare în colaborarea cu doctoranzii, masteranzii și studenții, crearea de laboratoare*

- performante și dezvoltarea de parteneriate strategice cu firme multinaționale sau românești, asociații și organizații profesionale specializate;
- *atragerea de fonduri europene și alte surse de finanțare externe,*
  - *diversificarea ofertei educaționale și creșterea atractivității programelor de studii de licență și masterat, precum și înființarea de cursuri postuniversitare de formare continuă și reconversie profesională;*
  - *atragerea de donații și sponsorizări;*
  - *facilități financiare* în vederea atragerii autorităților locale și județene în procesul de dezvoltare instituțională a universității;
  - *închirierea spațiilor disponibile* pentru organizarea de workshop-uri, conferințe organizate de diverse entități publice și private etc.;

Resursele financiare primite drept finanțare de bază și finanțare complementară de la M.E.N. și resursele extrabugetare provenite din taxe de școlarizare se distribuie pe departamente, conform reglementărilor și criteriilor legale, iar sponsorizările și donațiile revin integral activităților cărora le sunt destinate. În acest context, fiecare departament se preocupă pentru atragerea de studenți și-și dezvoltă programe de studiu, activități de cercetare științifică, servicii către comunitate capabile să atragă resurse financiare.

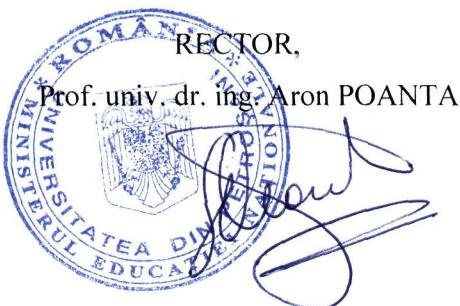
În ceea ce privește **cheltuielile**, în Bugetul de venituri și cheltuieli, acestea sunt structurate, astfel: cheltuielile activității de bază (salarizare personal didactic și nedidactic, utilități, consumabile); cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză, cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, cheltuieli pentru cămine și cantine.

*Pentru optimizarea cheltuielilor, se va urmări atât latura cantitativă cât și cea calitativă a activităților derulate iar criteriile utilizate vor urmări corelarea obiectivelor de dezvoltare a universității cu resursele financiare disponibile încât să se asigure sustenabilitatea financiară și creșterea eficienței activităților derulate.* Dimensionarea optimă a cheltuielilor se realizează prin:

- evidențierea cheltuielilor de personal și asimilate pe departamente didactice și administrative și analiza comparativă cu situația veniturilor generate de acestea;
- optimizarea raportului dintre numărul studenților, al profesorilor și al personalului suport;
- evidențierea structurii cheltuielilor cu utilizarea patrimoniului imobiliar pe locații generatoare de costuri;
- implementarea unei metode de gestiune a cheltuielilor comune la nivel de Universitate.

În concluzie, politica de finanțare urmărește trei obiective majore:

- *Pregătirea cadrului organizațional*, crearea structurilor de implementare și de management finanțier pentru a fi capabile de a oferi soluții și produse pentru posibilități finanțatori parteneri;
- *Creșterea capacitatei de cercetare și a gradului de sustenabilitate a activității de cercetare*, dezvoltarea unor colaborări interdepartamentale și inter facultăți pentru obținerea unor sinergii în procesul de cercetare;
- *Dezvoltarea unei culturi antreprenoriale eficiente* în contextul apariției unei piețe competitive în domeniul educației și cercetării.



PRORECTOR MAAF,  
Conf. univ. dr. ing. Marius MARCU

*[Handwritten signature next to the name]*